

# 以“制度破冰、服务赋能、生态共建”驱动成果转化突破式发展——海南大学成果转化生态体系构建案例

## 一、整体情况

作为国家和海南省职务科技成果赋权试点单位，海南大学紧扣服务国家战略与海南自贸港建设需求，围绕成果转化能力提升，系统构建了“制度破冰、服务赋能、生态共建”三位一体的成果转化新机制，有效提升科技成果转化效率，实现科技创新与成果转化同频共振。

海南大学科技成果转化合同金额由2020年346万元增长到2023年4000多万元，转化金额翻十倍，并首次突破单个项目千万级；2024年，作为省内赋权改革深化试点单位，海南大学持续推动政策落地见效。截至2025年8月，累计科技成果转化合同金额2.2亿元创历史新高，成功落地单个合同金额2亿元的重大科技成果转化项目，刷新省内高校单项成果转化金额纪录，成为海南省高校科技成果转化“标杆性”事件。

## 二、制度破冰：系统性改革激活转化动力

为全面落实《海南省全面深化职务科技成果权属改革实施方案》、《海南省科技创新提质增效行动方案(2025—2027年)》，海南大学印发全面系统深入推进“三大改革”实施七大任务工作方案，其中“服务海南行动计划”的核心任务即大力推进成果转化。为此，海南大学调整了《海南大学知识产权管理与科技成果转移转化领导小组》，由校长担任领导小组组长，将科技成果转化工作明确为“一把手工程”，强化顶层设计与跨部门协同，构建全校“一盘棋”的成果转化新格局。同时，将成果转化质量

作为衡量“双一流”学科建设成效的关键指标，推动科技创新与成果转化同频共振。

以省政府印发的《全面深化职务科技成果权属改革实施方案》为指引，海南大学2025年8月出台了《海南大学知识产权管理办法》和《海南大学科技成果转化管理办法》，率先在省内推行以约定收益为前提的职务科技成果100%赋权改革，激活内生动力，并探索“职务科技成果单列管理”，破解国有资产管理僵化难题，为成果转化松绑。配套建立“尽职免责”与“负面清单”机制，允许科研人员直接对接市场，简化评估流程，实行市场化定价，切实消除“不敢转”的顾虑。创新推出“先使用后付费”模式，缓解初创主体“没钱转”的困境，并积极探索该模式的国际化应用，面向“一带一路”热区国家推行“技术先行、资源置换、盈利分成”合作路径，拓展科技成果出海通道。制度改革后允许中层干部以特定形式持股，这一举措极大地激发了具备管理职责和科研任务“双肩挑”身份的中层干部转化科技成果的积极性。

### **三、服务赋能：全链条社会服务平台支撑转化过程**

依托省级技术转移机构、海南大学科技园、校地科研平台和校企创新实验室等实体平台，海南大学打造了“评估—孵化—投资—产业化”一体化服务体系。

海南大学科技园自2024年3月挂牌运营以来，启动场地5000平方米，入驻企业43家，科技企业占比83%，推动校企合作50多场次，实现技术交易额2000万元。海南大学在三亚、儋州等地建设校地科研平台，获批13个省级工程中心，推动1200多项技术落地市县。例如，在保亭开展的林下经济项目，通过技术入股带动农户增收超千万元；与龙头企业共建的热带果蔬保鲜技术中试基地，成功孵化3家科技型中小企业。海南大学与海南农垦

、深圳保时捷等多家行业领军企业共建校企联合科研平台。企业累计投入科研设备价值超过1800万元，双方形成“科学家+工程师”协同创新与人才培养机制。通过该平台，实现实验室小试、企业应用场景中式双验证模式，成功转化科技成果价值超过1100万元，联合申请科研项目经费总额超过5000万元，实现了“投入—研发—转化—再投入”的良性循环。

#### 四、生态共建：“点线面”服务网络打通最后一公里

海南大学创新构建“1+2+X”成果转化社会服务网络，即以大学科技园为核心平台，校地研究院和现代产业技术体系为主要抓手，科技小院、科技特派员、科技副总等为延伸节点，形成立体化、下沉式服务体系。

已建成校地研究院8个，覆盖三亚、海口、琼海、万宁、保亭、定安等6个市县。其中三亚研究院已孵化124家科技型企业，包含1家国家专精特新“小巨人”企业、19家国家高新技术企业，孵化企业吸引省外投资超过1亿元。海口美安新药筛选及评价平台承接新药研究开发、技术委托、测试服务等项目100余项，合同金额超2.5亿元。科技小院在琼中、东方等市县建设98个站点，实现热带农业技术“点”上突破；现代产业技术体系与三亚崖州湾、海口高新区等合作建设低空经济、生物医药中试平台，推动产业链“线”上联动；科技特派员与科技副总深入一线，累计服务企业300余家，解决技术难题150余项，实施“揭榜挂帅”项目12项，实现“面”上协同。该网络有效打通成果转化“最后一公里”，促进科技服务与乡村振兴、产业升级深度融合。

海南大学通过制度创新打破转化壁垒，以服务赋能贯通产业链条，借生态共建拓展协同网络，形成了可复制、可推广的成果转化生态体系，实现了创新资源精准对接与服务直达，显

著提升转化效能，为高校知识产权运营和成果转化提供了有益范式。