

# 创新背景知识产权转化模式，提升专利产业化率

长期以来，校企合作中普遍存在“重前景、轻背景”的现象——企业方往往聚焦于合作期间新生知识产权的归属与分配，而对合作前高校已拥有的背景知识产权使用情况缺乏约定。南京大学与某公司开展的合作中，创新性地采用“技术开发+技术许可”的复合型合同模式，将背景知识产权作为独立的要素纳入合作，在167项技术合同中涉及228项背景知识产权的授权使用，合作5年多以来，累计许可合同额超亿元，构建了校企协同中知识产权规范运行的新范式。

**一、创新做法与实施路径。**建立背景知识产权清单化管理机制，合作前盘点“背景知识产权清单”为合同附件，从源头界定权属范围。设计“权利—许可—收益”三位一体授权结构，在协议中明确约定各项背景知识产权的许可性质、使用领域、许可期限及后续改进技术的反馈机制，并为前景知识产权的衍生路径预设法律空间。构建以知识产权为导向的产学研合作，改变“委托开发—成果交付”的线性思维，将背景知识产权视为重要的战略资源。

**二、创新亮点与战略价值。**将背景知识产权从“隐性的技术前提”转变为“显性的合作标的”，在理念上树立了“背景—前景”知识产权一体的系统思维，强化了科研人员的知识产权保护意识与转化热情；在模式上突破传统技术开发合

同的局限，融合“开发”与“许可”双重法律关系，拓展了高校技术溢出的价值实现路径；在效应上助力企业快速构建起基于许可技术的竞争壁垒，推动产业链在更高知识产权起点上实现升级与发展。