

西北工业大学以“三项改革”加速科技成果转化

学校以承担国家全面创新改革任务为契机，在全国率先探索以科技成果转化“三项改革”为牵引的高质量科技成果转化机制改革，将大批有产业化前景的科技成果及时高效地转化为新质生产力，实现“真转化”、取得“真成效”。2025年4月15日，中共中央政治局常委、国务院副总理丁薛祥来校调研，听取了“三项改革”工作汇报，给予了“源头在这、先行先试”“转化成效好”的高度评价。

一、先行先试、逐项破题，以“三项改革”牵引科技体制改革

一是实施职务科技成果单列管理，消除“不敢转”的顾虑。学校树立“职务科技成果只有转化才能实现创新价值、不转化才是最大损失”的理念，出台职务科技成果单列管理办法和科技成果转化尽职免责管理办法，明确转化前的职务科技成果只在科研管理台账进行登记，不纳入国有资产管理信息系统，不纳入国有资产审计和清产核资范围。以作价入股等方式转化职务科技成果，相关领导和责任人员已经履行勤勉尽责义务且没有牟取非法利益仍发生投资亏损的，不纳入国有资产对外投资保值增值考核范围。改革实施以来，学校将全部职务科技成果纳入单列管理。相关经验做法写入党的二十届三中全会《决定》。

二是改革技术转移人才职称评定制度，化解“不想转”的矛盾。学校坚持“破四唯”与“立新标”并举，修订学校专业技术

职务评审办法，在原有职称体系评审条件中，增加“科技成果转化与应用”作为科学研究的可选项；在专职科研岗位中增设科技成果转化职称系列，实现单列指标、单定条件、单独评审，畅通技术转移人才职称晋升通道。2022—2024年，学校评聘科技成果转化系列研究员3人和副研究员1人，另有129位教师凭借科技成果转化贡献晋升了高一级职称。

三是支持横向科研项目结余经费出资科技成果转化，解决“缺钱转”的难题。学校盘活横向科研项目结余经费，创新性提出横向科研项目结余经费的出资路径。学校统筹分散的科研项目横向结余经费，在其国有属性不变的基础上，由资产公司从产业收益中等额出资科技成果转化，形成“技术入股+现金入股”的投资组合，实现成果完成人与投资人利益共享、风险共担。学校将横向科研项目结余经费出资形成股权收益的90%奖励给科研人员，形成推动科技成果转化的长效激励机制。目前，以“技术+现金”入股方式组建成果转化企业30余家。

二、创新理念、贯通链路，持续深化“三项改革”

科技成果转化是一项系统工程，学校在通过“三项改革”释放科研人员转化活力的基础上，持续“转中提质”，不断提高科技成果转化和产业化水平。

一是创新理念，推进有组织科技成果转化。学校提出“转一批、扶一程、帮一把”的理念，一体推进成果转化、企业孵化、产业催化，实现成果转化企业从无到有、从小到大、从弱到强。

“转一批”，“一项一策”量身定制转化方案，通过先用后付、

权益让渡、开放许可等创新模式，使科技成果择优转、精准转。

“扶一程”，重点加强技术、人才和平台的校企合作，实现产学研协同创新。“帮一把”，聚焦投后赋能，从市场订单、地方资源和投融资等维度为成果转化企业“站台”“背书”。

二是贯通链路，营造科技成果转化生态。学校依托大学科技园打通基础研究、技术开发、成果转化与孵化、产业培育之间的断点，实现技术、平台、服务三条链路的贯通。成立西北工业大学科技成果转化概念验证中心，通过构建项目、平台、服务“三位一体”的概念验证体系，弥合科研成果与可市场化成果之间的鸿沟，帮助科研人员成功踏出科技成果转化的“最初一步”。与科技领军企业、政府等共建中试基地，聚集应用场景、科技金融等关键要素，通过熟化服务和金融支持加速科技成果产业化，助力成果转化跨越“死亡之谷”。明确国家大学科技园作为学校知识产权和科技成果转化的归口管理部门，全国首创职务科技成果从产生、运营、转化、壮大的全流程、贯通式管理服务体系。

学校扎实推进“三项改革”，按照“三个一”理念，贯通“三条链路”，逐步形成了行之有效的科技成果转化“西工大模式”。2020年以来，学校转化科技成果913项，转化合同金额7.3亿元（转让、许可、作价入股），新增成果转化参股企业72家，帮助企业融资超28亿元，通过退出企业股权实现成果转化收益超32亿元。通过“三项改革”，一批关键领域核心技术及时转化，打破国外在薄膜温度敏感芯片、无人机自主着舰导引控制等领域的技术垄断，成果转化企业产品广泛应用于火箭星船机等百余项

重点型号任务，大批成果转化企业同国防单位深度合作，集群化、规模化输出成熟产品、形成产业聚集。学校先后培育上市企业 3 家，国家专精特新“小巨人”企业 8 家，省、市重点产业链“链主”企业 12 家（占省、市的 1/10）。因加速科技成果转化成效显著，学校成为 2022 年度国务院“真抓实干督查激励”表彰的全国唯一高校。