

附件

## 关于湖北工业大学实施赋权改革服务湖北 经济高质量发展的情况报告

习近平总书记强调：要打通科技成果转化“最后一公里”，疏通应用技术与产业化连接的快车道，把科技成果充分应用到现代化事业中去。湖北工业大学深入贯彻落实省委、省政府工作部署和省教育厅重要指示，坚持“立足湖北、服务工业”，以用为导向，以需定研、以研促产，完善成果转化链，构建多元协同转化体系，实现有效供给和有效需求的高效匹配，推动科技成果更多更快走向生产线。

### 一、深入推进赋权改革，激发科研人员成果转化内生动力。

以入选“国家赋权改革试点单位”和“国家知识产权试点高校”为契机，坚持目标导向和问题导向，聚焦高校科技成果“不能转”“不敢转”“不愿转”“转不快”等痛点和难点，实施职务科技成果统一赋权（放权）、固定收益分配比例（让利）、优化国有资产单列管理（便捷）、“先转化后收益”模式（先用后付）、尽职免责制度（容错）等五大改革举措，单列职称评审成果转化通道，从根本上激发科研人员创造和转化成果的积极性，形成了“学校得名、专家得利、企业得发展”“科研、教学、人才培养相互促进”的良好局面。近四年全校成果转化3000余项，70%在省内实施，合同金额11.8亿元，超改革前20年的总和，年均增长20%。学

校连续两年入选全国高校院所科技成果转化百强，改革成效多次得到中央电视台、新华网、人民日报等中央媒体报道。现在的湖工大，转化理念深入人心，改革举措激励人心，转化成绩振奋人心。如我校研发团队自主研发出一种钠离子电池正极材料，突破了钠离子电池硬碳负极首次库伦效率低的痛点，产品已通过宁德时代、华为等企业的测试认证。针对该成果特点，学校赋予研发团队科技成果所有权，鼓励实施知识产权转让，最终以 1000 万元将核心专利转让给武汉九享大众科技有限公司；同时，该团队注册成立武汉启钠新能源科技有限公司，完成 A+轮融资 1.3 亿元，在黄冈建成全球最大钠离子电池正极材料生产线，企业估值 15 亿。

## 二、搭建校地校企合作平台，推动科技成果就地就近转化。

聚焦科技成果转化“关键一公里”，搭建中试基地、产业技术研究院、企校联合创新中心等科研服务平台，打通“科研—产业”需求通道、疏通校地校企融合渠道、畅通“基础研究—应用研究—中试熟化—成果转化”创新链条，建立高效的校企沟通机制，分级分类推进产业对接，鼓励更多成果在湖北落地、开花、结果。截至目前，学校已建 16 家产业技术研究院、79 家企校联合创新中心（数量居全省高校前列），遍布全省各地。建有中试基地 7 个，涵盖生物医药、智能制造、新能源、新材料、食品酿造等领域。近两年，学校组织参与各类校企对接活动近百场，为近千家企事业单位提供科研服务，带动校企合作研发经费到账 3.25 亿元。如我校研发团队成功研制出国内首台具有完全自主知识产权

的环保绝缘金属封闭开关设备，面向国家双碳目标可减排二氧化碳 99%以上。学校与襄阳市政府共建产业技术研究院，在学校和地方政府的共同支持下，该团队以两项专利作价 300 万元（占股 30%）与合作方共同在襄阳注册成立企业。该企业每年可生产销售 5000 台设备，预计年销售额 3 亿元。该设备的大规模应用，将助力我国输配电装备产业和电力行业双碳战略实施。

### **三、大力实施“三百工程”，引导科研人员长期跟踪服务。**

学校鼓励专家学者长周期结对服务企业，常态化开展“百名博士进百乡入百企”（三百工程）科技特派员工程，支持专家学者以担任“科技特派员”“科技副总”等方式，蹲点企业、融入产业，零距离服务企业创新发展，主动把科技服务送到县市企业和生产一线。自 2019 年以来，学校共派出“三百工程”科研人员 682 人次、省级科技特派员 91 人（省属高校最多）、省级科技副总 104 人（省域高校最多），联合企业申报专利 298 项，受到地方政府和企业的好评，仅食品行业带动新增产值近百亿元。如我校科研团队在服务品源（随州）现代农业公司过程中，针对企业的技术难题，攻克了关键技术，研发出拥有自主知识产权的“一种香菇菌黑蒜酱”。在学校政策支持下，该团队与企业采用“先转化后收益”的方式实施转化，待企业取得收益后向该团队支付 1000 万元许可使用费。依托该技术，企业开发出“菇的辣克”牌香菇酱爆款产品，线上线下“一罐难求”，年销售突破 3 亿罐，该技术的成功转化对随州做大做强“一朵菇”产业作出重要贡献。

### **四、定制化研发活动，助推科技创新与湖北产业深度融合。**

学校紧贴襄阳电气、荆门食品、潜江小龙虾、麻城菊花、大悟汉绣、传统白酒等湖北特色产业发展需求，协同企业开展订单式研发、投放式创新，强化企业创新主体地位，合力加快成果产品化、商品化、产业化进程，形成以市场为主导、企业为核心、高校科研支撑、“技术+人才”双要素转移的产学研融合模式。如我校科研团队常态化帮扶革命老区企业，助力英山县毕圣泉酒业从濒临破产到技术迭代、产品革新，让企业重现勃勃生机，受到人民日报等主流媒体多次报道。截至目前，学校与4000多家单位建立了紧密的产学研合作关系，其中湖北企事业单位3000家，占比近75%。

下一步，我校将认真贯彻落实省委、省政府指示要求，深入研判湖北产业特点和发展需求，做实做细成果转化机制，打造一站式成果转化平台，探索赋权改革升级版，切实为科技人员干事创业、企业转型升级和新质生产力发展提供坚实保障，努力为湖北经济高质量发展作出新的更大贡献。

专此报告。

湖北工业大学

2025年10月15日