

重庆大学“123成果转化模式”

在当今时代，科技成果转化对于推动经济发展、提升国家竞争力具有至关重要的意义。作为国家“双一流”建设高校，重庆大学深刻认识到自身在科技创新和成果转化方面的使命与责任。面对高校科研团队在科技成果转化中普遍存在的“不愿转、不敢转、不能转”等难题，重庆大学建立“123成果转化模式”，解决科技成果从实验室到市场应用之间的诸多障碍，以实现“科研富矿”向“产业富矿”的高效转化，推动教育发展、科技创新、人才培养的深度融合，助力区域经济发展和国家创新驱动发展战略的实施。

一、构建“一体化”成果转化管理体系

通过推进“高等学校科技成果转化和技术转移基地”“国家知识产权示范高校”“高校国家知识产权信息服务中心”等国家级基地平台建设，以体系重构实现系统布局，成立技术转移研究院，重塑国家大学科技园，打造多层次成果转化管理体系。顶层由知识产权与科技成果转化工作领导小组统筹指导，中层由技术转移研究院负责行政管理，资产公司负责市场化运营，基层依托重庆大学概念验证中心、知识产权信息服务中心、专利中心、知识产权运营公司和科技园公司等市场化主体，构建成果评估、管理、服务、孵化、运营等转化服务链，以推动科技成果转化向专业化和市场化方向发展。

二、贯通成果转化“最初一公里”和“最后一公里”，实现学校与企业双向转化

为实现企业与高校的“双向转化”，重庆大学一方面推动科研团队深入企业调研，了解企业的技术需求和市场痛点，将企业的实际问题带回高校，组织科研团队进行针对性研究，实现“企业出题、高校答题”；另一方面，积极向企业推广高校的科研成果，通过举办“技术转移大会”“弘深科创沙龙”等品牌活动，让企业了解高校的科研实力和创新成果，促进科技成果的快速应用和转化，打通科技创新与产业发展之间的壁垒。

三、营造成果转化“创新氛围”“制度氛围”和“服务氛围”三大氛围

（一）营造制度氛围

积极贯彻国家科技成果转移转化政策，以建立健全学校制度保障体系为目标，制定一系列鼓励科技成果转化的制度，构建起涵盖成果披露、权属分配、收益激励、风险防控、职称评聘等全环节的制度框架。率先实施“权益让渡”。2018年，重庆大学在全国率先开展职务科技成果赋权改革，提出“权益让渡”，将成果所有权让渡给完成人或赋予完成人长期使用权，由完成人自主实施转化，让他们真正成为科技成果转化的主体。创新推出“权益约定”。2024年，为进一步降低科研人员成果转化的门槛和资金压力，重庆大学创新推出“权益约定”，通过协议约定未来收益比例等方式，将科技成果的使用权和所有权赋予科研人员。在这种方式下，教师创业无需先向学校交纳资源占用费，可在成果成功转化后再支付，有效减轻了科研人员转化和企业使用科技

成果的资金压力。开展科技成果转化职称评审。重庆大学将转化成效单独纳入研究员、副研究员职称条件，转化系列职称评审实行单列计划、单设标准、单独评审。

（二）营造服务氛围

设立概念验证中心。科技成果转化过程中，由于缺少资金支持等原因，许多具有潜力的科研项目难以从实验室阶段迈向市场应用。为解决这一难题，重庆大学于2024年设立概念验证中心，通过与地方政府共同搭建资金平台，构建起从“想法-技术-产品-商品”的全链条验证服务体系。2024年，学校10个项目获得了支持，吸引了超过2000万元的社会资本，累计估值接近1亿元。建设科技智慧医疗装备成果转化平台。该平台成功获批国家“两重”建设项目，中央财政专项支持2876万元，形成“技术研发-成果转化-产业服务”一体化服务能力，成为区域医疗装备产业高质量发展的核心支撑。培育复合型技术转移人才队伍。组建一批30余人的专业化复合型的转化运营队伍，涵盖技术经理人、工程师、知识产权师、专利代理师、行业市场分析师、基金及投融资从业经验以及法务财税等复合型专职转化团队，为科研成果转化全程保驾护航。创新服务模式。针对各类项目的差异化特点，通过推行“合伙人”机制、探索“专利产业化+认股权”等创新路径，并辅以专业的专利情报研判，全方位推进科技成果的高效转化。

（三）营造创新氛围

为推动创新链与产业链的深度融合，全力营造以产业化

为导向的氛围，形成源源不断的高质量科技成果供给。加快构筑高能级创新平台集群。“一室一策”推进各类国家级平台实体化运行，超前布局建设重庆大学医学科技创新园、重大智谷，牵头谋划建设嘉陵江实验室、明月湖实验室、重庆高等研究院等高端创新平台，提速建设重庆大学科学中心、超瞬态实验大科学装置等，聚力打造支撑引领高质量发展的核心力量。大力实施“头部企业”工程。已与中国商飞、国家电网等30家行业龙头企业签订战略合作协议，共建大飞机研究院、智能装备研究院等多种形式的创新联合体，协同攻克“卡脖子”关键核心技术。打造新型研发机构体系。结合区域产业发展需求，与地方政府共建溧阳智慧城市研究院、锂电及新材料遂宁研究院等异地研究院，形成覆盖新一代信息技术、新能源、智能装备等战略性新兴产业的研发布局。着力构建创新创业生态圈。依托国家大学科技园，协同地方政府聚焦重庆核心产业，构建产业领域创新生态，促进产学研深度融合。

四、取得成效

（一）科技成果转化合同金额显著增长

通过一系列改革创新举措和积极的实践探索，重庆大学科技成果转化工作取得了显著成效。2022年以来，学校科技成果转化工作成效显著，累计签订合同283项，总金额达3.5亿元，为产业发展提供了关键技术支撑，也为地方经济发展注入了强劲动能。

（二）吸引大量社会投资

职务科技成果赋权改革的成功应用，有效激发了科研人员的创新活力和成果转化积极性，吸引了大量社会投资。目前，赋权改革已成功应用于重庆大学 22 项科技成果转化案例中，总评估价值 1.76 亿元，成功吸引社会资本投资，为学校的科研事业和成果转化工作注入了强大动力。

(三) 推动相关产业发展

学校的科技成果转化项目有力地推动了相关产业的发展。在智能精密传动领域，朱才朝团队与来福谐波传动股份有限公司的合作，加快了我国高端装备精密传动产品的国产化进程，提升了我国在工业机器人、航空航天等领域的产业竞争力；李辉团队的成果转化，促进了新能源电驱、新能源发电、输变电装备以及工业机器人等产业的技术升级和创新发展；光纤多维智能感知技术的广泛应用，为能源、交通等行业的安全监测和智能化管理提供了有力支持，推动了行业的数字化转型。